

# CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

- 2023 -

Ano Referência 2022



Salvador - BA

## Sumário

<b>INTRODUÇÃO</b>	<b>1</b>
<b>IDENTIFICAÇÃO GERAL</b>	<b>1</b>
<b>Seção I - POLÍTICAS PÚBLICAS</b>	<b>2</b>
1. Interesse público subjacente às atividades empresariais	2
2. Atividades desenvolvidas em atendimento a políticas públicas	3
3. Metas relativas a políticas públicas	3
4. Recursos para custeio das atividades de políticas públicas	4
5. Impactos econômico-financeiros nas políticas públicas	4
6. Remuneração	5
7. Comentários dos Administradores	6
<b>Seção II - GOVERNANÇA CORPORATIVA</b>	<b>8</b>
8. Atividades Desenvolvidas	8
9. Controles Internos	9
10. Gestão de riscos	11
10.1. Política de Gestão de Riscos	11
10.2. Manual de Gestão de Riscos	11
10.3. Categorias de Risco (Fatores de Risco)	11
10.4. Planos de Tratamento de Riscos – 2022	12
11. Mecanismos de Transparência, Acesso à Informação e Canais de Denúncia	12
12. Dados Econômico-financeiros e Análise do Cumprimento das Metas	14
12.1. Infraestrutura e Investimentos	14
12.2. Clientes e Mercado	15
12.3. Lucratividade	16
12.4. Sociedade	17
12.5. Segurança, Saúde e Meio Ambiente (SMS)	17
13. Comentários dos Administradores sobre o desempenho	19
14. Políticas e práticas de governança corporativa	20
15. A Administração	22
15.1. Composição	22
15.2. Remuneração	22
16. Subscrição	23
<b>Anexo I: Remuneração da administração</b>	<b>24</b>

## INTRODUÇÃO

A Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, estabelece, dentre outras coisas, requisitos de transparência, dentre eles a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela sociedade de economia mista, em atendimento ao interesse coletivo, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como a divulgação de informações relevantes, em especial aquelas relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração.

Em cumprimento aos art. 8º e 18 do inciso I da Lei nº 13.303, o Conselho de Administração subscreve o presente documento, relativo ao Exercício Social 2022.

## IDENTIFICAÇÃO GERAL

**COMPANHIA DE GÁS DA BAHIA - BAHIA GÁS**, empresa de economia mista, constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ/MF nº 34.432.153/0001-20, registrada na Junta Comercial da Bahia sob o nº NIRE 2930001815-5, com sede na Cidade de Salvador, Estado da Bahia, que atua na indústria de distribuição de gás natural canalizado no Estado da Bahia, tendo como Acionistas o Estado da Bahia, controlador, e a Mitsui Gás e Energia do Brasil Ltda.

- i. **Diretor Financeiro:** Luciano Kulka Ribas; Telefone (71) 3206-6014;
- ii. **Auditor Independente atual da empresa:** BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES S.S. E-mail: antomar.rios@bdo.com.br
- iii. **Conselheiros de Administração** subscritores deste documento:

NOME	STATUS
Marcus Benício Foltz Cavalcanti	Efetivo
Ivan Carlos Alves Barbosa	Suplente
Luiz Raimundo Barreiros Gavazza	Efetivo
Elias Nunes Dourado	Suplente
Adelson de Araújo Prata	Efetivo
Ricardo Antônio Cavalcanti Araújo	Efetivo

- iv. **Diretores** subscritores deste documento:

NOME	DIRETOR (A)
Luiz Raimundo Barreiros Gavazza	Presidente
Luciano Kulka Ribas	Administrativo e Financeiro
Larisse Karina Stelitano Gonsalves de Oliveira	Técnica e Comercial

## Seção I - POLÍTICAS PÚBLICAS

### 1. Interesse público subjacente às atividades empresariais

A Lei nº 13.303/16, em seu art. 8º, inciso I, exige a elaboração de:

*“carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos”.*

Essas informações estão detalhadas a seguir.

Alguns serviços e atividades são necessários ao desenvolvimento da sociedade e imprescindíveis à manutenção da dignidade da pessoa humana, da vida e dos direitos. São serviços entendidos como essenciais, pois estão diretamente ligados às necessidades básicas da coletividade e suprem o interesse público.

Concebemos então o serviço público de essencialidade incontestável e de interesse coletivo como sendo o conjunto das atividades dotadas de conteúdo econômico e revestidas de especial relevância social, cuja titularidade para a exploração tenha sido atribuída pela Constituição Federal, ou por Lei, a uma das esferas da Federação (União, Estados ou Municípios), como forma de assegurar a sua prestação permanente.

Neste sentido, de forma a assegurar o cumprimento pelo Estado da Bahia da atribuição que lhe fora destinada com exclusividade pelo §2º, do artigo 25, da Constituição Federal, abaixo reproduzido, que atribuiu aos Estados a competência para a prestação dos serviços locais de gás canalizado, foi constituída a Companhia de Gás da Bahia - BAHIA GÁS, na condição de Sociedade de Economia Mista integrante da Administração Estadual Indireta:

*Art. 25. Os Estados organizam-se e regem-se pelas Constituições e leis que adotarem, observados os princípios desta Constituição.*

*§ 1º São reservadas aos Estados as competências que não lhes sejam vedadas por esta Constituição.*

*§ 2º Cabe aos Estados explorar diretamente, ou mediante concessão, os serviços locais de gás canalizado, na forma da lei, vedada a edição de medida provisória para a sua regulamentação.*

Além dos preceitos constitucionais mencionados, a natureza de essencialidade conferida aos serviços locais de gás canalizado é reforçada pelas disposições do inciso I, do artigo 10, da Lei nº 7.783/89, abaixo reproduzidas, segundo as quais os serviços de distribuição de gás canalizado fazem parte do rol de serviços/atividades considerados essenciais pelo legislador:

*Art. 10 - São considerados serviços ou atividades essenciais:*

*I - Tratamento e abastecimento de água; produção e distribuição de energia elétrica, gás e combustíveis;*

## **2. Atividades desenvolvidas em atendimento a políticas públicas**

A Companhia de Gás da Bahia – BAHIAGÁS, constituída com base na Lei Estadual nº 5.555, de 13/12/1989, é uma sociedade de economia mista do Estado da Bahia, que se regerá pelo seu Estatuto Social, pela Lei das Sociedades por Ações e demais dispositivos legais aplicáveis à espécie, tendo como objeto social a aquisição, comercialização, transporte, distribuição de gás e a prestação de serviços correlatos, podendo vir a promover a produção e armazenamento de gás, observada a Legislação Federal pertinente, os critérios econômicos de viabilização dos investimentos, o desenvolvimento econômico e social, os avanços técnicos e a integração do gás na matriz energética do estado.

Conforme já mencionado, o objeto social da BAHIAGÁS está alinhado diretamente aos interesses da Sociedade baiana, constituindo-se em importante instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico e social do Estado da Bahia, isso sem mencionar o papel de relevância que o gás canalizado já representa na matriz energética estadual.

## **3. Metas relativas a políticas públicas**

A Companhia, tendo como norte o compromisso da consecução dos seus objetivos de políticas públicas, estabeleceu como missão prestar serviços de gás canalizado na Bahia, desenvolvendo a infraestrutura e o mercado, com foco nos clientes, acionistas e colaboradores, com segurança, rentabilidade e responsabilidade socioambiental, favorecendo o desenvolvimento do Estado e contribuindo com a transição energética para uma economia de baixo carbono.

Para cumprir sua missão, a Companhia desenvolveu o seu Planejamento Estratégico 2023 – 2027, contemplando a sua Missão, Visão, Valores, Diretrizes, Análise SWOT, Objetivos e Indicadores Estratégicos com suas metas, documento este que norteia o Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo, o Orçamento Plurianual, os Investimentos, o Plano Comercial, o Plano de Mercado e Suprimento, e as próprias ações de gestão da Companhia.

É justamente a partir deste arcabouço que são fixadas as metas da Bahiagás nas suas diversas áreas, as quais não se restringem tão somente a resultados econômico-financeiros.

As metas da Companhia que têm relação com a consecução dos objetivos de políticas públicas estão relacionadas:

- i. aos Investimentos contemplados no seu planejamento;
- ii. à expansão da oferta do gás natural no Estado da Bahia, nos diversos segmentos de mercado, com a conquista crescente de novos usuários e expansão da presença da Companhia nos diversos municípios que integram o Estado;
- iii. ao recolhimento de ICMS aos cofres do Estado da Bahia oriundo da sua Receita Bruta;
- iv. à implantação da governança ambiental, social e corporativa;
- v. ao apoio e patrocínio a iniciativas culturais e esportivas de acordo com o orçamento da Companhia;

- vi. à aquisição de bens e serviços de acordo com o planejamento anual traçado, com os seus consequentes benefícios ao mercado local.

#### **4. Recursos para custeio das atividades de políticas públicas**

Todas as atividades desenvolvidas pela Companhia são custeadas pela sua geração de caixa operacional ou por recursos de terceiros oriundos de contratos de financiamento, inexistindo qualquer forma de repasse de verba pública.

A Companhia fez uso de recursos de terceiros para a execução dos investimentos de infraestrutura voltados para a implantação do Projeto Sudoeste, tendo assinado em 19 de dezembro de 2018 o contrato de financiamento com o Banco do Nordeste do Brasil, com recursos do FNE – Fundo Constitucional de Financiamento do Nordeste, no valor de até R\$ 56.538.881,64, conforme taxa de juros definida pelo Banco Central para a operação.

Em relação ao montante financiado, a Bahiagás recebeu reembolsos do BNB em 2019 que alcançaram o montante de R\$ 48.332.637,64. Em dezembro de 2022 foi assinado mais um contrato de financiamento junto ao Banco do Nordeste, para implantação do Trecho 2 do Projeto Sudoeste, no valor de R\$ 39.842.328,05. Em 2022 também se deu o início do processo de contratação do financiamento para o Trecho 3 do Projeto Sudoeste, num valor estimado de R\$ 149.165.569, que deve ser finalizado em 2023.

#### **5. Impactos econômico-financeiros nas políticas públicas**

Para a definição dos investimentos a serem realizados, o Contrato de Concessão firmado entre o Estado da Bahia e a BAHIA GÁS estabelece que a Concessionária promoverá, a seu encargo exclusivo, todas e quaisquer obras, instalações de canalizações, redes e equipamentos nas áreas cujos estudos de viabilidade econômica indiquem uma rentabilidade mínima.

Assim, para atender aos objetivos de políticas públicas a BAHIA GÁS prevê, no horizonte dos próximos 5 anos, a realização de investimentos totais de aproximadamente R\$ 1,33 bilhões, com a construção de 887 km de gasodutos, que somados aos dutos já existentes, resultarão numa rede de distribuição de gás natural de cerca de 2.013 km de extensão.

Ressalte-se que o Plano de Investimentos da Companhia foi formulado em alinhamento com as diretrizes definidas no seu Planejamento Estratégico, sendo que a maior parte dos recursos alocados para investimentos foi voltada para a interiorização do gás natural, com a expansão do sistema de distribuição de gás natural para áreas ainda não atendidas do Estado da Bahia. O maior desafio do Plano de Investimentos continua sendo a execução das obras do Projeto Sudoeste, que apresenta extensão total aproximada de 306 km e investimentos estimados em R\$ 533 milhões, dos quais R\$ 98 milhões deverão ser investidos em 2023.

Uma vez concluída Rede de Distribuição do Sudoeste, este será o maior duto de distribuição de gás natural do Nordeste e o segundo maior do Brasil, interligando os municípios de Itagibá a Brumado, passando por 12 e impactando 15 cidades na região Sudoeste do Estado da Bahia. Em 2023, estão previstas a execução das obras do trecho Ipiaú-Jequié, Jequié- Maracás, Estação de Distribuição de Jequié e Rede Estruturante de Jequié, além da obtenção de licenças para o trecho Maracás-Brumado e execução de obras da Estação de Distribuição de Maracás e da Rede Estruturante de Maracás.

Acrescenta-se ainda, que o Plano Plurianual de Investimentos 2023 também tem como foco o adensamento das redes nos municípios com dutos já implantados, visando à eficiência das infraestruturas já existentes, bem como o atendimento às demandas da sociedade.

Neste sentido, a pretensão de investimento total da Bahiagás para o ano de 2023 é de R\$ 182,04 milhões, extensão de mais 120,65 Km de duto e ligação de 8.000 novas residências, 151 estabelecimentos comerciais, 07 indústrias, 29 clientes automotivos.

A distribuição percentual dos investimentos em 2023 por Território de Identidade será de 40,28% para o Sudoeste Baiano, 26,37% para a Região Metropolitana de Salvador, 13,58% para o Litoral Norte e Agreste Baiano, 7,88% para o Médio Rio de Contas, 6,76% para o Vale do Jiquiriçá, 2,21% para o Litoral Sul, 1,77% para o Portal do Sertão, 0,67% para a Costa do Descobrimento, 0,26% para o Sertão do São Francisco e 0,21% para Recôncavo.

A Companhia entende que a execução dos investimentos contemplados no seu orçamento plurianual representa um importante indicador a ser apresentado aos *stakeholders*, visando corroborar que a BAHIA GÁS está cumprindo a sua missão de Concessionária prestadora dos serviços locais de gás canalizado no Estado da Bahia e atendendo às demandas oriundas da Sociedade.

## 6. Remuneração

A BAHIA GÁS pratica um pacote de remuneração aos seus Diretores e Empregados composto pelos seguintes elementos:

- i. Remuneração Fixa: Os valores e formas de reajuste seguem regras específicas;
- ii. Remuneração de empregados: O reajuste é definido com base em Acordo Coletivo de Trabalho, cuja competência de aprovação é do Conselho de Administração;
- iii. Remuneração da Diretoria Executiva: A competência para deliberar sobre o assunto pertence à Assembleia Geral de Acionistas;
- iv. Administradores e Conselheiros Fiscais têm a sua remuneração definida em Assembleia Geral;
- v. Benefícios: Tem papel complementar à remuneração mensal do quadro e está alinhado às boas práticas de mercado. Também tem o papel de atrair, reter e motivar o quadro de pessoal. Dentre os benefícios oferecidos estão: assistência médica, auxílio refeição/alimentação, previdência privada, seguro de vida e auxílio educação;
- vi. Remuneração Variável: concedida a título de Participação nos Resultados aos empregados e de Participação nos Lucros aos diretores, está vinculada ao êxito apurado na realização de metas corporativas e setoriais.

Outras informações relativas à remuneração dos Administradores estão descritas no item 15 da Seção II deste documento e no Anexo I.

## 7. Comentários dos Administradores

A riqueza gerada pela Companhia tem o potencial para desenvolver e melhorar o ambiente social a sua volta. Nessa perspectiva, a BAHIAGÁS vem agregando valor das seguintes formas e maneiras:

- i. **Ao meio ambiente**, com a constante inserção dos princípios de sustentabilidade nas suas práticas produtivas, administrativas e de relacionamento com *stakeholders*, como monitoramento e neutralização das emissões atmosféricas, implantação de medidas de redução do consumo de papel e plásticos, gerenciamento correto dos resíduos com reciclagem e reaproveitamento, além de apoio às iniciativas e projetos de cunho socio ambiental, visando a preservação e a renovação dos recursos naturais e patrimoniais e contribuindo para o desenvolvimento econômico, a qualidade ambiental e de vida da sociedade;
- ii. **aos seus clientes potenciais**, com a oferta crescente do gás natural canalizado em diversas regiões do Estado, energético este que carrega consigo uma série diferenciada de atributos/benefícios que podem ser oferecidos aos diversos segmentos de mercado atendidos pela BAHIAGÁS;
- iii. **aos seus usuários**, com a prática de tarifas competitivas quando comparadas aos preços oferecidos pelos concorrentes, pela prestação de serviços de qualidade e pela oferta de um produto altamente seguro, e com alto valor agregado;
- iv. **aos trabalhadores**, com o pagamento de salários, benefícios e remuneração variável atrelada à realização de metas;
- v. **à sociedade**, com o apoio e patrocínio a iniciativas culturais, sociais e esportivas;
- vi. **às comunidades**, com o bom relacionamento nas regiões onde atuamos, mantendo o diálogo frequente e transparente;
- vii. **ao Estado**, através do recolhimento de tributos;
- viii. **aos seus acionistas**, com a distribuição dos lucros;
- ix. **ao mercado local**, através da aquisição de bens e serviços.

Entre os indicadores de maior relevância destacam-se os seguintes:

- i. **Lucro Líquido**: em 2022, a Companhia registrou o lucro líquido de R\$ 211,1 milhões. Desse montante, R\$ 38,4 milhões foram decorrentes do benefício fiscal SUDENE, o qual contribui para o aumento da sua capacidade de investimento e de atendimento dos usuários de gás natural. Para o ano de 2023 a projeção de lucro líquido considerada no orçamento anual é de R\$ 188,6 milhões, do qual o montante de R\$ 33,1 milhões deverá ser decorrente do benefício fiscal SUDENE, fator que aumenta de forma substancial a capacidade de investimento da Companhia;
- ii. **Investimentos nas áreas culturais, sociais e esportivas**: o resultado gerado pela empresa possibilitou, no ano de 2022, um investimento de aproximadamente R\$ 3,5 milhões;



- iii. **Horas de treinamento e Remuneração de Empregados:** com o controle da pandemia, a Companhia retomou gradativamente sua rotina de treinamentos. No ano de 2022 foram dedicadas 10.687 horas a treinamentos, com a média de 47 horas por empregado. Em 2023, a Companhia pretende continuar investindo em programas de capacitação. Além disso, a BAHAGÁS tem sido capaz de oferecer aos seus empregados um pacote de remuneração (salários, benefícios e remuneração variável atrelada à realização de metas) compatível com as boas práticas de mercado;
- iv. **Tributos ao Estado da Bahia:** A Companhia gerou cerca de R\$ 471 milhões de imposto estadual, a título de ICMS sobre as vendas, e recolheu o montante aproximado de R\$ 125 milhões diretamente aos cofres do Estado da Bahia. Além disso, gerou uma arrecadação de ICMS nas operações de compra de Gás Natural junto aos seus fornecedores no montante de R\$ 372 milhões;
- v. **Tributos à União:** A Bahiagás gerou cerca de R\$ 319,5 milhões de tributos federais, a título de PIS e COFINS sobre as vendas, tendo gerado, ainda, uma arrecadação de PIS e COFINS nas operações de compra de Gás Natural junto aos seus fornecedores no valor de, aproximadamente, R\$ 330 milhões;
- vi. **Número de Usuários:** A Bahiagás chegou a 31/12/2022 com cerca de 71.228 unidades usuárias de gás natural, número este 10% superior àquele apurado em 31/12/2021, que foi de 64.531, confirmando a ampliação da presença da Companhia junto ao mercado baiano, com o consequente cumprimento do seu papel de Concessionária prestadora dos serviços públicos de distribuição de gás canalizado;
- vii. **Aquisições e Contratos:** A Companhia encerrou o ano de 2022 com cerca de R\$ 675 milhões em contratos em andamento relativos à aquisição de bens ou de contratação de serviços.

Diante de todos os fatos e elementos narrados, entendemos que o documento ora trazido a público dá cumprimento à obrigação legal oriunda do art. 8º, inciso I, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e demonstra o compromisso da Administração para a consecução dos objetivos de políticas públicas pela Bahiagás, atendendo, assim ao interesse coletivo que justificou a autorização da sua criação, nos termos da Lei Estadual 5.555/1989.

## Seção II - GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Lei nº 13.303/16, em seu art. 8º, inciso III, estabelece que:

*Art. 8º - As empresas públicas e as sociedades de economia mista deverão observar, no mínimo, os seguintes requisitos de transparência:*

*I - ....*

*II - ...*

*III - divulgação tempestiva e atualizada de informações relevantes, em especial as relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração;*

Por sua vez, o inciso VIII, do art. 8º, também da Lei nº 13.303/16, estabelece a obrigação de que se dê ampla divulgação, ao público em geral, da carta anual de governança corporativa, a qual deverá consolidar, em um único documento, em linguagem clara e direta, as informações mencionadas no inciso III, do art. 8º, supramencionado.

### 8. Atividades Desenvolvidas

As principais atividades da Companhia de Gás da Bahia – Bahiagás são:

- i. a prestação com exclusividade dos serviços de distribuição de gás natural canalizado em todo o território do Estado do Bahia, contemplando:
  - a) a construção e a operação de redes de distribuição de gás natural;
  - b) a comercialização de gás natural aos diversos segmentos de mercado, a exemplo do industrial, veicular, residencial, comercial e térmico;
- ii. a prestação dos serviços de movimentação de gás natural a Autoprodutor, este entendido como sendo o Agente explorador e produtor de gás autorizado pela ANP (Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis) para utilizar parte ou totalidade de sua produção como matéria-prima ou combustível em suas instalações industriais;
- iii. a prestação dos serviços de movimentação de gás natural a Consumidor Livre, este entendido como sendo o consumidor de gás natural que, nos termos da legislação estadual aplicável, tem a opção de adquirir o gás natural de qualquer agente produtor, importador ou comercializador.

A Receita Líquida gerada pelas atividades acima descritas, em 2022, alcançou o montante de R\$ 3,79 bilhões, detalhadas por cada segmento na tabela abaixo, vale ressaltar que a Companhia aferiu R\$ 44,8 milhões de receita líquida relativa à prestação dos serviços de movimentação de gás natural a Autoprodutor ou a Consumidor Livre. Em 2022, além da Unigel Agro (antiga FAFEN), a Bahiagás passou a contar com mais dois novos consumidores livres, foram eles: Refinaria Mataripe (antiga RLAM) e Termobahia.

<b>Receita Líquida de Distribuição de Gás Natural (Mil R\$)</b>	
Segmento Industrial	3.318.973
Segmento Cogeração	20.595
Segmento Automotivo	347.656
Segmento Comercial	18.266
Segmento Residencial	35.453
Segmento Térmico	-
<b>TOTAL</b>	<b>3.740.943</b>

Notas: i) o segmento Industrial está considerando também o subsegmento Matéria-Prima; ii) o segmento Automotivo está considerando também o subsegmento GNC.

<b>Receita Líquida de Prestação de Serviços (Mil R\$)</b>	
Serviços de Movimentação de GN	44.763
<b>TOTAL</b>	<b>44.763</b>

O Lucro Líquido da Companhia em 2022 foi de R\$ 211,1 milhões, cerca de 80% superior àquele verificado no ano anterior, R\$ 117,2 milhões. O aumento das vendas, assim como o reajuste positivo da margem impactaram positivamente no lucro. Importante salientar que, do montante do Lucro Líquido, R\$ 38,4 milhões são decorrentes do Benefício Fiscal Sudene, fator que aumenta de forma substancial a capacidade de investimento da Companhia.

## 9. Controles Internos

A Companhia possui em sua estrutura organizacional uma Gerência de Auditoria Interna, vinculada funcionalmente ao Conselho de Administração, a qual atua com o objetivo de prestar serviço na forma de assessoramento e consultoria interna no intuito de agregar valor à gestão e melhorar as operações, propondo ações preventivas e corretivas, de forma a assistir a Companhia na consecução de seus objetivos estratégicos, e cujas atribuições formais estão definidas no Regimento Interno da Companhia e atendem à Lei das Estatais, especificamente em seu § 3º do artigo 9º.

O Plano Anual de Auditoria para o exercício de 2023 contempla, dentre outros assuntos, assessorar na adequação dos controles internos em execução pelas diversas gerências da Companhia e contribuir com o seu aperfeiçoamento, integrando-os ao Plano de Tratamento de Riscos (PTR) da área.

Além disso, o citado plano também prevê o monitoramento das recomendações aprovadas pelo CONSAD relativas aos Relatórios da Auditoria Interna de 2018 a 2022.

A Diretoria Executiva da BAHIA GÁS, entendendo toda a dinâmica que envolve os negócios e os principais processos sob a sua gestão e responsabilidade, vem mantendo o desempenho do primeiro nível de monitoramento e controle dos riscos aos quais a Companhia está submetida. Para isso se vale, dentre outros:

- i. da própria atuação do Comitê de Gestão de Riscos, que atua analisando e validando a efetividade das ações implementadas quanto à gestão dos riscos que envolvem os negócios e processos da Companhia;
- ii. de sistemas de automação das leituras de medição de consumo de Gás Natural de seus principais usuários;
- iii. de medidores de fronteira instalados nos Pontos de Entrega, onde é feita transferência de custódia do Gás Natural dos fornecedores para a Bahiagás;
- iv. do sistema ERP Protheus, da empresa TOTVS, com os seus diversos módulos integrados entre si, gerando dados que são cruzados com as informações oriundas de outras áreas;
- v. da troca de experiências com outras Distribuidoras Estaduais de Gás Canalizado, tendo por objetivo identificar boas práticas que podem ser inseridas nos processos internos, trazendo como consequências o ganho de eficiência e a minimização da exposição de riscos. Como exemplo, tem-se os modelos padronizados de editais e de contratos desenvolvidos por um grupo de especialistas que integram as Distribuidoras, os quais refletem com segurança as demandas que serão atendidas pelas contratadas, reduzindo o risco de pleitos futuros destas em decorrências de contratos/editais deficientes;
- vi. de um canal de ouvidoria, onde qualquer interessado (interno ou externo) pode, de forma anônima, sem riscos de retaliação, apresentar denúncias sobre desvios, as quais serão objeto de apuração pelo Comitê de Ética da Companhia, nos termos dos seus normativos internos;
- vii. de um Código de Conduta e de Integridade revisado e atualizado, que vem sendo disseminado gradualmente para o conjunto de empregados da Companhia;
- viii. de um sistema para registro, investigação de causa, definição de plano de ação e verificação de sua eficácia para anomalias identificadas.

Além disso, a Companhia adota as seguintes práticas:

- ix. Elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis brasileiras, considerando a legislação societária brasileira, as Normas Brasileiras de Contabilidade, emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), os pronunciamentos, as interpretações e as orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e homologados pelos órgãos competentes. Compreende o conjunto dessas demonstrações: balanço patrimonial, demonstração do resultado do exercício, demonstração do resultado abrangente, demonstração das mutações do patrimônio líquido, demonstração dos fluxos de caixa e as notas explicativas apresentadas de forma comparativa;
- x. auditorias pelos órgãos de controle do Estado, a exemplo do Tribunal de Contas do Estado; e
- xi. auditorias externas realizadas por Auditores Independentes contratados pela Bahiagás e/ou por seus acionistas.

## 10. Gestão de riscos

O gerenciamento de riscos na Bahiagás permeia toda a organização, ao inserir-se não só nas operações, mas também no direcionamento estratégico, incorporando diferentes perspectivas, tais como o ambiente externo e a reputação da organização. A análise dos riscos da Companhia compreende sua identificação e classificação quanto à probabilidade de ocorrência e à significância em termos de impacto financeiro. A partir dessa avaliação, são desenvolvidos planos de ação para cada risco e identificadas as eventuais oportunidades associadas.

A Bahiagás vem desenvolvendo diversas ações, no intuito de melhor estruturar e gerenciar os riscos da Companhia. Entre essas ações estão: concepção de Plano de Implementação da Gestão de Riscos, criação do Manual de Gestão de Riscos, revisão periódica da Política de Gestão de Riscos, visita a outras instituições, e análise de material de referência e capacitação das equipes para o mapeamento de riscos dos seus processos organizacionais.

### 10.1. Política de Gestão de Riscos

O Conselho de Administração aprovou, na 318ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 09/11/2020, a primeira revisão da Política de Gestão de Riscos, desenvolvida a partir das ações de implementação do Comitê de Gestão de Riscos inclusive com uma visão integrada dos riscos aos quais a Companhia está exposta. Além do cumprimento ao requerido pela Lei Federal 13.303 de 30 de junho de 2016, que preconiza que o Estatuto da Sociedade de Economia Mista deverá observar práticas de gestão de riscos, a Bahiagás considera o gerenciamento de risco fundamental para implementação de sua estratégia. A Política tem por objetivo fornecer as intenções, princípios e diretrizes gerais para a Gestão de Riscos da Bahiagás.

### 10.2. Manual de Gestão de Riscos

O Manual de Gestão de Riscos – MGR foi aprovado pela Diretoria Executiva no final de novembro de 2020, e é o documento que estabelece a metodologia para implementação de gestão de riscos na Companhia.

Em suma, o processo trazido no MGR está subdividido em quatro etapas: identificação, análise, avaliação e tratamento/monitoramento.

Ressalte-se que a gestão de riscos é um processo dinâmico, contínuo e crucial para a boa governança da Companhia. Portanto, caberá à Bahiagás de maneira efetiva, diagnosticar, priorizar, monitorar e gerir os seus riscos, sempre atenta às mudanças do ambiente interno e externo, evitando-se dessa maneira a possibilidade de ser surpreendida por riscos desconhecidos ou não controlados.

### 10.3. Categorias de Risco (Fatores de Risco)

Os riscos da Bahiagás são categorizados de acordo com a seguinte classificação:

- i. **Riscos Financeiros:** são aqueles associados à exposição das operações financeiras da organização, incluindo riscos de crédito e liquidez.

- ii. **Riscos de Conformidade:** são os relacionados ao não atendimento à legislação, dispositivos regulatórios, regulamentos, normas externas e internas, acordos, código de conduta e/ou das suas políticas.
- iii. **Riscos Operacionais:** são os relacionados a procedimentos ou processos internos, abrangendo, entre outros, os relacionados à segurança e saúde ocupacionais, ao meio ambiente e à operação e manutenção da rede de distribuição.
- iv. **Riscos de Imagem/Reputação:** são os que podem comprometer a imagem da instituição junto à sociedade, usuários, órgãos da Administração Pública e outras partes interessadas.
- v. **Riscos Judiciais ou Administrativos:** são os riscos que podem decorrer da instauração de procedimentos administrativos ou da abertura de processos judiciais de natureza tributária, cível, trabalhista e ambiental contra a Companhia quando do desenvolvimento das suas atividades.
- vi. **Riscos de Mercado e do Negócio:** são os riscos relativos a elementos do mercado e a fatores externos que possam impactar o negócio da Companhia.
- vii. **Riscos Regulatórios:** Riscos associados a possíveis impactos negativos sobre o retorno esperado da Companhia, os quais podem decorrer da aprovação e/ou alteração do marco regulatório por parte de ente regulador, ou ainda, em função da alteração da legislação.
- viii. **Riscos em TI (Tecnologia da Informação):** Riscos relacionados ao uso, operação e influência da tecnologia da informação dentro da Companhia, inclusive aqueles relativos à segurança da informação.

#### 10.4. Planos de Tratamento de Riscos – 2022

No exercício de 2022, foram elaborados 22 Planos de Tratamento de Riscos (PTR), desdobrados em 124 ações, a partir do mapeamento de processos das diversas gerências, concluído em maio de 2022, e atingindo a meta prevista para seu indicador estratégico. Também foi atualizado o portal para seu monitoramento. Dessas ações, foram concluídas 98 (79%), 17 (14%) estão em andamento, e 9 (7%) ainda não foram iniciadas, sendo que 2 destas possuem data prevista de conclusão em 2024. Ou seja, apenas 7 ações (6%) previstas para 2022 não foram iniciadas. Em 2021 as gerências elaboraram 149 ações de risco das quais foram concluídas 111 (74,5%). No comparativo 2022/2021 tivemos um avanço de 4,5% das ações concluídas.

Em 2023 será elaborado o terceiro exercício do Plano de Tratamento de Riscos e está prevista uma revisão/revalidação do atual mapeamento, conforme definida no MGR, momento em que riscos, controles e tratamentos estabelecidos são reavaliados, podendo ser identificados novos riscos e formuladas novas ações de tratamento.

#### 11. Mecanismos de Transparência, Acesso à Informação e Canais de Denúncia

No quesito transparência, a Bahiagás disponibiliza diversos canais para o atendimento a pedidos de informações de interesse particular, de interesse coletivo ou geral, que são prestadas no nos termos da Lei nº 12.527/2011 - Lei de Acesso à Informação Pública, sob pena de responsabilidade, ressalvadas aquelas informações cujo sigilo seja imprescindível à segurança da sociedade e do Estado.

Na Bahiagás, a Ouvidoria é responsável por receber denúncias, reclamações, solicitações, pedidos de informação e sugestões de todas as partes interessadas de uma maneira confidencial, independente, livre e acessível. A Ouvidoria interage com as áreas responsáveis, visando fortalecer e promover o atendimento às demandas e contribui com o encaminhamento, por meio de recomendações baseadas no conhecimento adquirido ao longo da realização de suas tarefas.

O Canal de Denúncia é uma forma de ampliar o comprometimento da Bahiagás com a transparência e a ética. Esta é uma ferramenta independente, sigilosa e imparcial e está disponível para os públicos externo e interno da companhia, que podem formular denúncias sobre: fraude; corrupção; lavagem de dinheiro; conflito de interesses; assédios; discriminação; segurança, meio ambiente e saúde e outras irregularidades ou omissões contrárias à lei, aos normativos internos e/ou aos preceitos do Código de Ética, que possam causar dano à Bahiagás, aos seus empregados, colaboradores, acionistas e/ou demais públicos de interesse.

A Bahiagás promove um ambiente de proteção contra qualquer forma de retaliação aos que, de boa-fé, denunciarem a prática de irregularidades. As denúncias podem ser registradas de maneira anônima, sigilosa ou identificada, conforme desejo do manifestante. Após o registro, a Ouvidoria encaminhará, com garantia de sigilo e anonimato, as informações às áreas responsáveis para o devido tratamento e apuração.

Caso a manifestação não se enquadre nos casos de denúncia, e o manifestante assim desejar, poderá fazer uma reclamação, solicitação de informação, sugestão ou elogio através da Ouvidoria.

São os canais disponibilizados para receber denúncias, reclamações, solicitações, pedidos de informação e sugestões:

- i. Pela internet: (com o preenchimento de formulários disponíveis nos sites)
  - a) <http://www.ouvidoriageral.ba.gov.br>
  - b) <https://www.bahiagas.com.br>
- ii. Por telefone:
  - a) Central de Atendimento da Ouvidoria - Bahiagás: (071) 3504-3504
  - b) Ouvidoria Geral do Estado: 0800 284 0011
- iii. Por e-mail: [ouvidoria@bahiagas.com.br](mailto:ouvidoria@bahiagas.com.br)
- iv. Correspondência ou atendimento presencial: (endereçado à Ouvidoria): Av. Professor Magalhães Neto, 1838 Ed. Civil Business – Pituba – CEP 41.810-012 – Salvador – Bahia

Ainda em atendimento à Lei de Acesso à Informação (LAI), estão disponibilizadas as informações ativas no sítio eletrônico da Bahiagás (<https://www.bahiagas.com.br>), em local específico da LAI.

A Companhia também disponibiliza, no seu website [www.bahiagas.com.br](http://www.bahiagas.com.br), um canal de comunicação denominado “Fale Conosco”, onde tanto os usuários como a sociedade em geral podem obter informações que sejam de seu interesse, sobre produtos e serviços da Bahiagás. É disponibilizada ainda uma estrutura interna de *call center*, funcionando 24 horas/dia para atender às demandas oriundas dos seus usuários.

## 12. Dados Econômico-financeiros e Análise do Cumprimento das Metas

A elaboração das propostas do Orçamento 2022, submetidas à apreciação e aprovação do Conselho de Administração, foram norteadas pelas diretrizes fixadas no mencionado documento no Planejamento Estratégico da Companhia.

A proposta orçamentária foi fruto de um levantamento detalhado das ações em cada centro de custo da Bahiagás, não obstante, os números projetados, em especial aqueles relacionados à formação da receita, custeio, margem e tarifa, observam premissas macroeconômicas e projeções de valores agregados.

As principais metas estabelecidas, juntamente com os respectivos comentários acerca das suas respectivas realizações, estão detalhadas abaixo:

### 12.1. Infraestrutura e Investimentos

No ano de 2022, a Bahiagás previu investir em torno de R\$ 94,95 milhões, tendo realizado um montante total de R\$ 136,20 milhões, representando 43% acima do investimento inicial planejado para o ano em referência. Uma das razões do investimento realizado ser superior ao planejado, se deve à aquisição dos dutos de distribuição para atendimento aos clientes Fábrica de Fertilizantes do Nordeste (Fafen-BA), localizada no Polo Petroquímico-Camaçari, e Refinaria de Mataripe ACELEN, antiga Refinaria Landolfo Alves (RLAM), localizada em São Francisco do Conde. Investimento que ocorreu de forma integral em dezembro de 2022, impactando também num aumento de extensão de rede implantada em aproximadamente 7,4 km. Um outro motivo, para o incremento na realização dos investimentos, foi a retirada dos tubos para execução das obras do Trecho 2 do Sudoeste (77 km de Jequié a Maracás), que tinha sido programada para ser executada até 2023, mas em virtude da boa performance de execução, os tubos foram retirados na sua totalidade em 2022.

Cabe ressaltar que no ano de 2022, a Bahiagás ampliou o seu portfólio de usuários com a ligação de 6.819 novas unidades consumidoras, e aumentou sua rede de distribuição em mais 59,52 km – superando os 46,36 km inicialmente previstos, representando um incremento de 28% em relação ao programado inicialmente – permitindo que a Companhia alcançasse a marca de 1.142 km de rede de dutos implantada. Assim como ocorreu com o planejamento do investimento, os fatores que mais impactaram o resultado do indicador de extensão de rede implantada foram a aquisição dos dutos para atendimento a Fafen-BA e Refinaria de Mataripe ACELEN, além da boa performance de execução obras do trecho 2.

A elaboração do Plano de Investimentos de 2022 teve como foco estratégico a continuidade ao Projeto Gás Sudoeste, este projeto engloba os serviços de construção e montagem da Estação de Transferência de Custódia (ETC) Itagibá, além do trecho 1 (73km de Itagibá a Jequié), do trecho 2 (77km de Jequié a Maracás) e do trecho 3 (156km de Maracás a Brumado), sendo o maior empreendimento de duto de distribuição do Nordeste e segundo maior do Brasil. Os municípios de Itagibá a Brumado serão interligados através do duto de distribuição de gás natural de 10 polegadas de diâmetro em aço carbono, com extensão de 306 quilômetros, passando por 12 cidades da região Sudoeste do Estado da Bahia, abrangendo os seguintes Territórios de Identidade: Chapada Diamantina, Vale do Jiquiriçá, Sertão Produtivo, Sudoeste Baiano e Médio Rio de Contas. Esse empreendimento de expansão, consoante com a diretriz estratégica de interiorização da Companhia, visa o atendimento a uma importante região do estado, assegurando a disponibilização de Gás Natural para às grandes mineradoras da região e levando desenvolvimento para locais que ainda não dispõem do Gás Natural na sua matriz energética.



Especificamente sobre o Projeto Gás Sudoeste, a previsão total atualizada dos investimentos é da ordem de R\$ 450 milhões. Em 2022, os investimentos deste projeto foram de, aproximadamente, R\$ 59,25 milhões, referentes principalmente ao início das obras de construção do 2º Trecho do Duto de Distribuição Sudoeste, pagamentos referentes a liberações e anuências das obras, além da retomada da execução do 1º Trecho (73 km de Ipiaú a Jequié). Adicionalmente, houve investimentos de R\$ 9,55 milhões em Maracás relativos à obra da Estação de Distribuição (ED) e do duto de distribuição, com extensão de 21km, para atender a mineradora Vanádio.

Na região Metropolitana de Salvador, a Companhia destinou investimentos da ordem de R\$ 41,31 milhões, para a expansão da sua malha de distribuição em 2022. Os destaques vão para continuação dos investimentos de saturação e expansão em Salvador e para a execução das obras de adequação à Estação de Transferência de Custódia (ETC) Camaçari, que teve como objetivo permitir a inclusão de novos supridores à nossa rede de gás natural, sendo uma obra realizada com a estação em operação, sem a necessidade de interrupção do fluxo, garantindo assim a manutenção distribuição da Gás Natural para a importante região industrial do Polo Petroquímico de Camaçari que representa mais de 20% do PIB baiano.

No quesito ligação de usuários industriais e automotivos, a Bahiagás investiu cerca de R\$ 5,22 milhões para a ligação de novos usuários nos municípios de Salvador, Lauro de Freitas e Feira de Santana, permitindo o atendimento a 8 novos usuários automotivos em 2022.

Verdadeiramente, podemos afirmar que o ano de 2022 foi um ano extremamente desafiador para Bahiagás, no qual através de suas conquistas a Companhia manteve o seu perfil arrojado nos investimentos, prevendo realizações ainda mais expressivas nos próximos 5 anos. A previsão é de que os investimentos plurianuais sejam em torno de R\$ 1.329,70 milhões, visando à expansão da sua malha de distribuição em mais 887,6 km.

O planejamento dos investimentos da Companhia para o ano de 2023 é da ordem de R\$ 182 milhões, com aumento da sua rede em aproximadamente mais 120,6 km. Especificamente para o ano de 2023, o maior desafio do Plano de Investimentos, continua sendo as obras do Projeto Gás Sudoeste, com a conclusão do trecho 1 e continuidade do trecho 2, além da execução das obras de implantação das Estações de Distribuição (ED) nos municípios de Jequié e Maracás. Não obstante, enfatizamos que este ano também será marcado pelo foco no atendimento aos usuários automotivos, industriais, residenciais e comerciais, com uma meta de ligação de 8.175 novos usuários, como também pela continuidade da expansão de sua malha rede de distribuição em toda Região Metropolitana de Salvador.

## **12.2. Clientes e Mercado**

Em 2022, a Bahiagás orçou um volume de gás natural distribuído de 6.162.739 m<sup>3</sup>/dia. Essa previsão levou em consideração a manutenção da competitividade do energético em relação aos energéticos concorrentes em todos os segmentos de uso dos mercados cativo e livre.

O volume médio realizado em 2022, foi de 6.953.795 m<sup>3</sup>/dia, superando em aproximadamente 12,84% do volume diário orçado, justificado pelo aumento da quantidade diária contratada por parte dos principais clientes industriais (Braskem, Dow, etc.), pela migração de clientes atendidos no mercado livre para o mercado cativo (Unigel Agro), bem como a contratação de novos clientes do mercado livre (Acelen, Termobahia).

O segmento industrial foi responsável em 2022 por 82,79% do total de vendas da Bahiagás, equivalente a 5.756.705 m<sup>3</sup>/dia, dos quais 73,55% para o uso como combustível e 26,45% para matéria-prima.

Destaca-se ainda a marca recorde do segmento industrial, que chegou a 6,25 milhões de m<sup>3</sup>/dia de gás natural distribuído, no mês de outubro, sendo que os principais clientes em volume foram aqueles dos ramos de atividade químico e o petroquímico, papel e celulose, fertilizantes e cerâmica.

Além dos números observados para o segmento industrial, acima comentado, o segmento termelétrico em 2022 representou 11,22% do total de gás distribuído pela Companhia, seguido do segmento automotivo com 5,19%, e comercial e residencial com cerca de 0,81%.

O número de usuários interligados à rede de distribuição da Bahiagás e com gás natural disponível para consumo em 2022 alcançou a marca de cerca de 71 mil, o que corresponde a um crescimento de 10% em relação ao resultado alcançado em 2021, destacando-se o número de unidades pertencentes ao segmento residencial.

Vale ressaltar a assinatura do Termo de Compromisso com a RHI Magnesita, primeiro instrumento contratual assinado com um dos principais clientes âncoras da região Sudoeste, cujo fornecimento de gás, através do gasoduto Sudoeste, tem data prevista para início de fornecimento em julho de 2026. A definição do compromisso com este importante cliente constituiu um novo marco para a interiorização do gás e para o Plano Estratégico da Companhia.

No que tange o suprimento de gás, as negociações de compra de gás realizadas ao longo dos últimos anos através de Chamadas Públicas e de negociações bilaterais, resultaram em um portfólio diversificado e bastante competitivo. A Bahiagás finalizou o ano de 2022 com 13 contratos em diversas modalidades de fornecimento de gás (Firme, Interruptível e Put) e 10 fornecedores diferentes (Offshore: Shell, Equinor, Galp; Onshore: Petroreconcavo, Origem Alagoas, Origem Tucano, Alvo Petro e Consórcio ERG, CDGN; Diversas Origens: Petrobras).

Destacamos, também, a contratação do serviço de transporte com a TAG, que permitiu um aumento da eficiência na gestão do portfólio de fornecedores. Tal diversidade garantiu a competitividade para os usuários de gás no Estado da Bahia, fato devidamente reconhecido pelo mercado em decorrência do maior interesse na aquisição de gás por clientes híbridos.

### **12.3. Lucratividade**

Foi prevista para o exercício de 2022 uma Margem de Contribuição de cerca de R\$ 396,8 milhões, correspondente a cerca de 13% da Receita Líquida orçada. O EBITDA foi estimado em R\$ 212,1 milhões, enquanto que o Lucro Líquido orçado foi de R\$ 154,2 milhões.

A margem realizada pela BAHAGÁS em 2022 foi de R\$ 429,4 milhões, 8% superior ao valor orçado, correspondendo a 11% da Receita Líquida.

O EBITDA, por sua vez, atingiu R\$ 266,3 milhões, 26% superior ao valor orçado, enquanto que o Lucro Líquido foi de R\$ 211,1 milhões, 37% acima do orçado. As variações positivas do EBITDA e do Lucro Líquido, são explicadas em grande medida pelo aumento das vendas, assim como o reajuste positivo da margem da Companhia.

## 12.4. Sociedade

Como parte do seu compromisso com os baianos, a Bahiagás trabalha pelo desenvolvimento da Bahia em diferentes vertentes, seja econômica, social ou cultural. Por isso, a cada ano, a Companhia se esforça para aumentar os investimentos em oportunidades à população. Em 2022, com a retomada das atividades após o pico da pandemia, os valores destinados a patrocínio de projetos somaram um total de, aproximadamente, R\$ 3,5 milhões investidos.

Em 2022, houve a execução dos projetos selecionados no Edital de Patrocínios 2021-2022, que destinou R\$ 1,6 milhão a 43 projetos selecionados. Entre eles, os projetos *Rede Mulheres da Costa: Escuta, Reflexão, Proposição e Qualificação*; *Bahia no Clima: Preparando os Municípios*; *Educação Emcena*; *Núcleo Produtivo em Tecidos: Moda e Sustentabilidade*; e o espetáculo teatral *Dandara na Terra dos Palmares*.

Durante 2022, a Bahiagás também deu sua parcela de contribuição para que outros projetos de segmentos diversos se transformassem em realidade. Entre eles, estão o *Mutirão do Diabetes* em Itabuna, o projeto *Jam no Parque*, em Feira de Santana e Lauro de Freitas, o evento *Bahia Energia 22*, a feira *Bahia Expo e Negócios*, a *Festa Literária Internacional do Pelourinho (Flipelô)*, o projeto *A Comunidade em Ação*, em Vitória da Conquista, além de tantos outros projetos importantes para a população baiana.

Vale destacar, também, o patrocínio destinado ao esporte baiano. Em 2022, alguns atletas puderam contar com o apoio da Bahiagás para continuar enaltecendo o nome do estado nas competições Brasil afora. Durante o ano, fizeram parte do time de patrocinados da Companhia os atletas Ana Raquel (natação), Álisson Bomfim (taekwondo), Bruno Vieira (triatlo), Eduarda Jorge (maratona aquática), Igor Nogueira (jiu-jitsu) e Marcos William (caratê), além dos atletas de natação Enzo Ibanez, Guilherme Caribé, Celine Bispo, Eduardo Mustafá, Dan Spínola e Mateus Boaventura, selecionados no Edital de Patrocínios.

## 12.5. Segurança, Saúde e Meio Ambiente (SMS)

Em 2022, foi firmado um novo contrato com o Serviço Social da Indústria (SESI), de modo a atender as demandas de Saúde Ocupacional da Bahiagás. Destaca-se a inclusão da unidade de Jequié, o que possibilitou a realização dos exames periódicos na própria cidade, sem necessidade de deslocamento por parte dos empregados.

O novo contrato garantiu o cumprimento da conformidade legal da Companhia através do Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR), Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) e dos envios periódicos dos eventos de e-Social (sistema elaborado pelo governo federal, voltado ao registro e monitoramento da saúde do trabalhador).

Outro marco importante foi a realização da Campanha de Vacinação contra a Influenza em parceria com o SESI, imunizando colaboradores próprios e seus dependentes, além dos empregados das empresas prestadoras de serviços de todas as unidades da Bahiagás. Ao todo foram imunizadas mais de mil pessoas.

Em dezembro/2022 a Bahiagás coordenou o exercício simulado da área Beta do Polo Industrial de Camaçari. O cenário do simulado foi “interferência de terceiro na faixa de gasoduto”. Durante manobra no gasoduto localizado na Via do Cobre do Polo, uma máquina tipo retroescavadeira atingiu a tubulação de 6” de gás natural, provocando rompimento do duto, seguido de incêndio.

O exercício simulado é uma excelente ferramenta de segurança, quando há a oportunidade de se avaliar os procedimentos em casos de emergência, ratificando as boas práticas, identificando as vulnerabilidades e buscando a melhoria contínua dos nossos processos.

Uma nova rodada de Análises de Riscos das instalações foi promovida. Esses estudos têm por objetivo identificar as atuais condições operacionais das redes, avaliar a severidade de eventuais impactos decorrentes dos riscos existentes e fornecer subsídios para a implementação de medidas que visem a sua mitigação e controle. As revisões dos estudos contemplaram o Plano de Contingência da rede de Mata de São João e as Análises Quantitativas de Riscos das redes de Itabuna, Itabuna-Ilhéus, Catu-Alagoinhas e Millenium.

O Programa Papo Seguro manteve sua agenda semanal, realizando as palestras abordando a temática de SMS para o corpo de funcionários, próprios e terceiros. O evento retornou ao seu modo presencial em abril de 2022, sendo mantido o uso do Teams para incluir o público das bases do interior. Estatísticas de acidentes e incidentes, saúde mental no ambiente de trabalho, doença falciforme, assédio moral, doação de órgãos, conservação ambiental, COVID-19, outubro rosa, novembro azul, dentre outros, foram temas de destaque. Em parceria com o Comitê Pró-Equidade de Gênero, Raça, Diversidade e Inclusão foram promovidos encontros envolvendo temas como autismo, diversidade e ocupação dos espaços sociais pelas pessoas com deficiência.

Em relação ao Projeto do Gasoduto Sudoeste, com a retomada das obras no Trecho I (Itagibá-Jequié) e início das obras do Trecho II (Jequié-Maracás), foram intensificadas as ações de SMS, com permanente integração com a fiscalização de obras, construtoras e demais trabalhadores envolvidos nas atividades de construção e montagem do maior empreendimento em andamento pela Bahiagás. Foram integrados mais de 600 colaboradores ao longo do ano de 2022.

A BAHIA GÁS no âmbito do contexto Sudoeste, promoveu em dezembro de 2022 um encontro com suas Contratadas. O evento teve como um dos objetivos a promoção da cultura de Segurança e Saúde no ambiente de trabalho, incentivando as boas práticas, contribuindo para a redução dos índices de acidentes e conscientização de sua força laboral.

O Programa de Auditoria Comportamental foi executado em 2022 já utilizando o aplicativo AUDCOM, imprimindo velocidade e potencializando as análises, uma vez que os resultados estão rapidamente disponíveis se segregados por diversas perspectivas. Desta forma, a adoção de medidas direcionadas para os desvios de comportamentos mais frequentes, possibilitam a mitigação de riscos de acidentes.

A auditoria comportamental é uma ferramenta com a finalidade de realização de auditorias através do método de observação e interação com a força de trabalho, com foco na atitude e no comportamento das pessoas durante a realização de suas tarefas. Por meio de uma técnica de abordagem positiva, focando na conscientização e na melhoria contínua do desempenho em SMS.

Em 2022 foram desenvolvidas novas ferramentas para o cálculo preciso das emissões de metano decorrentes de perdas do inventário na rede de distribuição, sejam ou não acidentais, sendo estas informações registradas a partir do ano base (2017) estabelecido para o inventário. Também foram iniciados os estudos para a queima do gás natural em tocha durante as despressurizações programadas. Estas ações deram prosseguimento aos trabalhos de implantação do Programa de Gestão de Emissões Atmosféricas (PROGEA).

Ainda em relação ao PROGEA, os dados preliminares já foram suficientes para que várias rotinas operacionais fossem otimizadas com o intuito de contribuir para redução das emissões atmosféricas de metano, consolidando os passos da Companhia em busca da excelência termos de Responsabilidade Socioambiental.

As obras do Projeto Gás Sudoeste estão avançando em ritmo acelerado nos trechos I e II, na Estação de Distribuição de Maracás e no Ramal Vanádio. Toda esta movimentação resulta da soma de esforços de todas as áreas da Companhia envolvidas com o empreendimento, cada uma cuidando da parte relacionada ao seu quadro de competências. Dentre os muitos aspectos que compõem a execução do projeto, a proteção ao Meio Ambiente tem recebido um cuidado especial.

A BAHIAGÁS atua no projeto com técnicos do quadro próprio e com empresas contratadas para a execução dos estudos ambientais para obtenção dos licenciamentos, apoio à fiscalização de Segurança, Meio Ambiente e Saúde Ocupacional (SMS), além do resgate e manejo de fauna e flora.

Sobre este último tópico, uma empresa especializada responde pela execução dos programas antes, durante e após o período da obra. O Programa de Afugentamento e Salvamento de Fauna deve garantir a salvaguarda das espécies encontradas na área diretamente afetada pelas intervenções do projeto. O de Resgate de Flora cumpre o objetivo de preservar os recursos genéticos contidos em grupos de espécies afetadas pela implantação do empreendimento. Os colaboradores da contratada para a Construção e Montagem do duto também são orientados para a importância da preservação, e suspendem os trabalhos quando encontram espécies, para que seja feito o resgate e manejo.

Ao longo do ano de 2022, foi intensificado o processo de acompanhamento da identificação, mediação e resolução de conflitos/interferências apresentadas nas manifestações das partes interessadas, reveladas no contato com as comunidades das áreas direta e indiretamente afetadas pelo empreendimento do Programa Gás Sudoeste. Tal acompanhamento foi foco da maior parte das ações executadas pela equipe de Serviço Social da GESEM, sendo constatado êxito nas tratativas monitoradas e executadas, resultando na produção de documentação comprobatória da comunicação social realizada com as partes interessadas envolvidas no empreendimento.

### **13. Comentários dos Administradores sobre o desempenho**

A BAHIAGÁS é uma empresa de economia mista, que detém a exclusividade da prestação dos serviços locais de gás canalizado no Estado da Bahia, incluindo as atividades de construção, operação e manutenção de gasodutos de distribuição, compra e venda de gás canalizado (comercialização), movimentação e distribuição de gás canalizado.

As demonstrações financeiras de 2022 da Bahiagás revelam os resultados alcançados pela Companhia, evidenciando o significativo aumento do volume de gás distribuído, assim como a melhora da margem praticada. Tais fatores geraram um efeito significativamente positivo no resultado, no comparativo com os últimos anos.

A receita operacional bruta de vendas, no exercício 2022, alcançou R\$ 4,6 bilhões, representando um aumento de 47% em relação às vendas do exercício anterior (R\$ 3,14 bilhões). Os números alcançados são justificados, principalmente pela variação significativa do custo do gás de aquisição junto aos supridores em 2022, no comparativo com 2021, e pelo aumento da margem praticada. Por fim, em razão da recuperação das atividades econômicas, foi observado um aumento de 3,8% do volume distribuído para o Mercado

Cativo em 2022, quando comparado com 2021. Adicionalmente, com a entrada dos clientes Refinaria Mataripe (antiga RLAM) e Termobahia, observou-se uma variação positiva de 473% do volume movimentado no Mercado Livre. No total, a variação do volume distribuído foi de 63% entre os anos de 2022 e 2021, fazendo com a Companhia tenha chegado à importante marca de 6.891 mil m<sup>3</sup>/dia distribuídos.

A Margem Bruta da Bahiagás, em 2022, atingiu o montante de R\$ 429,4 milhões, frente a R\$ 315,9 milhões registrados em 2021. Tal variação implica em um aumento de 36%, justificado principalmente pelo aumento do volume distribuído pela Bahiagás em 2022, bem como pela homologação, pela Agência Reguladora, do reajuste anual positivo da margem média da Companhia, em outubro de 2021, que vigorou até novembro de 2022 quando a partir de dezembro foi homologado um novo reajuste anual positivo de 7,51%. Cabe reforçar que as margens homologadas pela Agência Reguladora e praticadas pela Companhia estão em linha com as regras estabelecidas no Contrato de Concessão.

Outro ponto de destaque em 2022 foi o número de unidades usuárias interligadas à rede de distribuição da Bahiagás, o qual atingiu patamar superior a 71,2 mil, o que corresponde a um crescimento de aproximadamente 10,4% em relação aos números de 2021, destacando-se o segmento residencial.

A Bahiagás manteve firme e de forma ininterrupta a sua missão de comercializar e distribuir o gás natural na Bahia, desenvolvendo a infraestrutura com foco nos usuários, acionistas e colaboradores, com segurança, rentabilidade e responsabilidade socioambiental, favorecendo o desenvolvimento do Estado.

Para 2023 as principais expectativas da Companhia são as seguintes:

- i. ampliar os investimentos voltados para a interiorização da infraestrutura de gás natural no Estado e dos últimos anos;
- ii. manter os investimentos destinados a implantação da infraestrutura de distribuição necessária para a massificação do uso do gás natural para os usuários urbanos dos segmentos residencial e comercial;
- iii. realizar continuamente investimentos na área de Tecnologia da Informação, visando o aumento da eficiência na gestão dos negócios da Companhia;
- iv. impulsionar e agregar valor à economia baiana, sobretudo contribuindo para o aumento da competitividade para a indústria;
- v. desenvolver novos negócios voltados para a diversificação do suprimento de gás natural;
- vi. continuar sendo fonte de energia confiável, limpa e segura (ESG), com perspectivas de incluir o Biometano no seu *portfólio* de suprimento;
- vii. manter o relacionamento estreito entre as áreas técnicas da Bahiagás e do ente regulador estadual.

#### **14. Políticas e práticas de governança corporativa**

A Companhia de Gás da Bahia – BAHAGÁS possui um conjunto de políticas, práticas, regulamentos e normativos internos que estabelecem como a Companhia é dirigida, administrada e controlada. A Governança Corporativa na Bahiagás é fundamentada nos princípios da transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa, além de ser comprometida com a aplicação de boas práticas que asseguram a fiscalização da gestão pelos seus Diretores, Conselhos de Administração

e Fiscal, Acionistas e órgãos de controle externo e interno, com o compromisso frequente do alcance dos resultados pretendidos pelas partes interessadas.

A estrutura de governança da Companhia, conta com o apoio da Gerência de Auditoria Interna, a quem compete conferir a efetividade do gerenciamento de riscos, dos processos de governança e a confiabilidade dos processos relacionados às demonstrações financeiras, e com o Comitê de Elegibilidade, para análise de elegibilidade dos membros indicados para compor a Diretoria Executiva, o Conselho de Administração e o Conselho Fiscal, contribuindo para a manutenção da confiança da sociedade na Companhia, alinhada ao interesse público.

Entre as Políticas e Práticas de Governança Corporativa que são consideradas como recomendáveis e aquelas exigidas por Lei, a BAHIA GÁS, a exemplo, já adota:

- i. Estatuto Social
- ii. Regulamento de Licitações e Contratos fundamentado nas disposições da Lei Federal 13.303/2016 (Lei das Estatais) e Decretos do Governo da Bahia 18.470/2018 e 18.471/2018 (Decretos Estaduais das Estatais), disciplinando as licitações e contratações de obras, serviços, inclusive de engenharia e de publicidade, aquisição e locação de bens, alienação de bens e ativos, bem como a implementação de ônus real sobre bens da Companhia ou sobre bens colocados à sua disposição ou ao seu serviço;
- iii. Código de Conduta e de Integridade elaborado segundo os valores e princípios defendidos pela Companhia e alinhado aos princípios e políticas definidos pelo Conselho de Administração e pelos próprios Acionistas;
- iv. Exame pelos Auditores Independentes dos processos e controles internos da Companhia, a quem cabe a realização de testes de conformidade dos mesmos, inclusive contra riscos de fraude;
- v. Gerência de Auditoria Interna vinculada ao Conselho de Administração;
- vi. Portal de Governança Corporativa que tem o objetivo de manter um fluxo atualizado e seguro das informações, além de garantir a equidade e o acesso permanente de seus usuários;
- vii. Comitê de Gestão de Riscos e Manual de Gestão de Riscos;
- viii. Atendimento aos requisitos de transparência exigidos pela Lei 13.303/2016, permitindo a socialização de Políticas e informações que são de interesse público;
- ix. Comitê de Elegibilidade que tem como atribuição auxiliar os órgãos competentes na verificação da conformidade do processo de indicação e de avaliação dos membros do Conselho Fiscal, do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva e do Comitê de Auditoria.

Buscando agregar os objetivos da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável, elaborada pela Organização das Nações Unidas, é observado no ambiente empresarial a busca pela implementação do princípio ESG (*Environmental, Social and Governance*) no âmbito corporativo. A BAHIA GÁS, já possuindo práticas de sustentabilidade implementadas, já iniciou a incorporação do princípio ESG, objetivando a adoção e aprimoramento de ações voltadas para minimizar os impactos no meio ambiente, melhorar os processos de administração, colocando em prática os compromissos de governança corporativa, elevar as ações voltadas para resolução de problemas sociais, contribuindo para o crescimento da

Companhia de forma sustentável e com atração de novas oportunidades de negócios.

## **15. A Administração**

### **15.1. Composição**

A Administração da Bahiagás é exercida por um Conselho de Administração, com função deliberativa, e por uma Diretoria Executiva, na forma da Lei e do seu Estatuto Social.

A competência para eleição do Conselho de Administração pertence à Assembleia Geral de Acionistas da Bahiagás. Já a Diretoria Executiva é composta por 3 Diretores, sendo:

- i. o Diretor Presidente, que é indicado pelo Acionista Estado da Bahia;
- ii. a Diretora Técnica e Comercial, que é indicada pelo Acionista Estado da Bahia;
- iii. o Diretor Administrativo e Financeiro, que é indicado pelo Acionista Mitsui Gás.

A competência para sua eleição pertence ao Conselho de Administração.

### **15.2. Remuneração**

A remuneração dos membros do Conselho de Administração é composta por uma Remuneração Fixa mensal, a qual é paga apenas aos membros efetivos, cujos valores praticados estão alinhados aos padrões praticados pelo Governo do Estado da Bahia, e cuja competência para deliberar sobre o assunto pertence à Assembleia Geral de Acionistas.

Por sua vez, a remuneração dos Diretores é composta por:

- i. Remuneração Fixa mensal, cujos valores praticados estão alinhados aos padrões praticados pelo Governo do Estado da Bahia, e cuja competência para deliberar sobre o assunto pertence à Assembleia Geral de Acionistas;
- ii. Pacote de Benefícios alinhado com as boas práticas de mercado, oferecido apenas aos integrantes da Diretoria Executiva;
- iii. Participação nos Lucros aos Diretores, vinculada ao êxito apurado na realização das metas corporativas anuais traçadas, as quais representam, evidenciam e permitem:
- iv. No Anexo I à presente encontram-se os dados relativos à remuneração dos Administradores da BAHIAGÁS.



## 16. Subscrição

Com a preocupação fundamental de zelar pela transparência, idoneidade e fidedignidade de toda a informação declarada, além da devida responsabilidade com os compromissos assumidos e em conformidade com o exigido pela Lei 13.303/2016, subscrevem e aprovam na 380ª Reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 24/03/2023 os seguintes signatários:

### Conselho de Administração

Marcus Benício Foltz Cavalcanti (Presidente) - Estado da Bahia

Ricardo Antônio Cavalcanti Araújo (Vice-presidente) – Mitsui Gás e Energia do Brasil

Adelson de Araujo Prata - Estado da Bahia

Luiz Raimundo Barreiros Gavazza - Estado da Bahia

### Diretoria Executiva

Luiz Raimundo Barreiros Gavazza - Diretor Presidente

Luciano Kulka Ribas - Diretor Administrativo e Financeiro

Larisse Karina Stelitano Gonsalves - Diretora Técnica e Comercial

Salvador, 24 de março de 2023.

## Anexo I: Remuneração da administração

Exercício 2022		
Descrição	Conselho de Administração	Diretoria Executiva
Nº Total de Membros Efetivos	5	3
Nº Total de Membros Suplentes	5	-
Nº Total de Membros Remunerados	4*	3
Remuneração Fixa Anual	370.718,70	920.675,21
Descrição das verbas que integram a Remuneração Fixa segundo aprovação da Assembleia Geral de Acionistas	Remuneração	Remuneração, acrescida de Licença Anual remunerada acrescida de 3/3, Gratificação Natalina, INSS e FGTS
Benefícios	Nada a informar	152.641,83
Descrição dos Benefícios segundo aprovação da Assembleia Geral de Acionistas	Nada a informar	Assistência médica, Assistência Odontológica, Auxílio alimentação, Auxílio Educação, Seguro de Vida e Previdência Privada.
Remuneração Variável - Participação nos Lucros	Nada a informar	63.179,25
Total da Remuneração Anual	370.718,70	1.136.496,29

\* até o mês de julho foram 5 Conselheiros. A partir de agosto, 4 Conselheiros.